

一、前言

创新思维是指以新颖独创的方法解决问题的思维过程，通过突破常规思维的界限，以超常规甚至反常规的方法、视角去思考问题，提出解决方案，从而产生新颖的、独到的、有社会意义的思维成果，并付诸现实。波士顿创新中心的创新思维将：

指导学生打破惯性思维，将现有资源给予新的利用，找到新的用途和功能。通过系统性、结构性的创新方法，实现最大化利用自身内部资源解决实际问题，达到创新。

指导学生通过删减、重组等方式，实现在短期内快速理顺思路，发现问题关键点、有效解决问题，全面实现目标的方法。

指导学生找到合适自身发展的最佳创新激发点，在既有定位及需求的范围内实现按需创新。

导师全程参与整个创新项目过程，为学生在各个阶段中提供支持和帮助，确保项目实施和成果落地。

现状评估

创新培训

方法实施

成功展示

项目学员将接受学前测评,对自己创新能力、创新思维和创新知识做一个系统评估;

阅读培训课程的教材,以小组的形式进行项目创新设想,激发你的创新思维潜力。



从完成小组 Ideas 的创新课题中掌握创新思维和创新方法

创新新思路

主旨：创新不是简单的提供不同的产品，而是新的商业模式，新的合作伙伴，新的市场进入机制和客户的新体验

- 解析 Kodak. Motorola 等知名国际企业衰败原因；
- 揭秘 Amazon. Uber. Air BNB 成功企业案例。

创新方法论

主旨：系统学习“加法”、“减法”等创新思维和创新方法，掌握有效思维方式和工具

- 身边的 McDonald's 全球市场战略案例分析，讲述如何一个企业如何维持产生创新理念，如何保证在企业中完成一个创新理念
- 分组讨论：分析企业（小组自选企业）的创新需求
- 即时互动、实时问答的形式解析创新中的思维模式

创新思维的 建立与重组

- 对小组课题的工作计划进行完善
- 与导师互动，探讨创新工作计划在企业中的可行性
- 设想创新工作在实施中需要哪些方面或部门的配合，每个环境如何推进

创新成果的 产生和执行

- 头脑风暴，挖掘各种创新点
- 创新点的筛选和整合，形成新的创新理念
- 产生完整的创新想法，并按照想法进行创新工作计划

“新思维”、“新方法”助力 Ideas 为真实

创新思维课程带领大家体验全天思维大爆炸密集训练。整个课程将全面揭开创新神秘的面纱，以开展小组互动、问答讨论、专家评定的形式，将学生“灵光一闪”的 Ideas 碎片整合成一个完整且成熟的创新方案，并根据企业运行的实际情况进行验证，对成熟的创新方案付诸实践。通过模拟实践，学生可明确：

- ❖ 如何寻找出新的合作伙伴？
- ❖ 如何建立新的商业模式？
- ❖ 如何从容应对管理风险？
- ❖ 如何正确进行市场定位？
- ❖ 如何提供新的客户体验？

三、授课方式



创新专家授课

行业资深专家为学生授课，讲解创新思维理论



师生互动

课堂讨论，小组研究等互动方式，提供大量学生与专家交流的机会



创新企业参观

参观创新企业，了解企业经营现状、企业面临的机遇与困境。



创新专家讨论

和创新专家一起讨论成功的创新案例，以及自己创新方案的可行性



动手实践

与同学一起，在专家的帮助下，动手实践自己的创新想法

四、“克林顿全球倡议”指定合作伙伴--美国波士顿创新中心

- ❖ 一家致力于国际化创新发展和创新人才培养的专业机构。其运用独特的创新思维和创新实践，为世界级名校以及数百家企业培养自主创新人才。与“克林顿全球倡议”和“霍特奖”联手打造最先进的人才创新能力培养基地。
- ❖ 与超过 30 所大学合作，为创新领域培养出 5000 多个 MBA 创新管理人才。在韩国延世大学、多伦多大学商学院、新加坡管理大学、加拿大卡尔加里大学商学院等著名大学中设有创新课程。
- ❖ 波士顿创新中心每年举办著名的“创新奥林匹克”大赛，致力于通过解决创新创业中的实际问题，培养学生的创新能力。参加“创新奥林匹克”大赛的高校包括哈佛，斯坦福，宾大等世界著名常春藤名校。参加此次创新思维培训的学生，也可以直接参加 2017 年 3 月份在美国举办的“创新奥林匹克”大赛。



*克林顿全球倡议：美国前总统克林顿在 2005 年发起的全球倡议，旨在制造机会让国际领导人会面，并推行解决世界所面临的紧迫问题的创新方案，使全球最受欢迎、最具影响力的非盈利组织之一。

*霍特奖：全球最大的学生社会创新竞赛之一，每年由美国前总统克林顿亲自颁发。该奖旨在鼓励全球学生通过最具创新的想法解决全球最大的社会问题。

五、授课教师

荷坦乔教授 Hitendra Patel，是克林顿全球倡议的合伙人、霍特奖的董事、美国著名商学院教授、多个创新机构包括理特自信公司的发起人和创始人；是创新专家和创新产业资深的管理顾问，拥有最高等级全球创新管理证书；拥有涉及电容器、电路、电磁干扰屏蔽、能量存储等多方面的 6 项专利。

六、项目行程安排

Day	行程
D1	中国 —— 波士顿 参考航班：待定 从我们温馨的家园搭乘航班飞往美国，抵达后入住大校宿舍，休息调整
D2	波士顿 上午：创新思维课程 - 解密创新 下午：创新思维课程 - 企业创新的案例分析
D3	波士顿 上午：创新思维课程 - 创新模拟项目的建立 下午：创新思维课程 - 特邀嘉宾分享创新和企业发展
D4	波士顿 上午：创新思维课程 - 运用创新理论完成模拟项目（1） 下午：创新思维课程 - 创新孵化器参观（MC）
D5	波士顿 上午：创新思维课程 - 运用创新理论完成模拟项目（2） 下午：创新思维课程 - 创新孵化器参观（CIC）
D6	波士顿 上午：创新思维课程 - 运用创新理论完成模拟项目（3） 下午： 前往全球排名第六，麻州最好的美国大学生俱乐部学生座谈--和美国大学生探讨如何创业，分享创业的经验
D7	波士顿 上午：哈佛大学深度体验 --深入参观世界顶尖名校哈佛大学，感受浓厚而神圣的学术氛围。 --参观哈佛自然历史博物馆，这里是永久失传绝技玻璃花的全球唯一展览点 下午：波士顿历史文化深度体验 走过波士顿自由之路，你将了解美国的大半部历史。自由之路是一条红色标出的线路，经过波士顿市中心的 16 处重要的历史古迹。你可以在起点波士顿公园流连忘返于美景，在后半程的宪法号护卫舰登上现役航空母舰，在终点攀高邦克山纪念碑。

D8	波士顿创新中心 上午：麻省理工大学深度体验 参观著名理工科高等学府麻省理工大学，并深入特殊定制的 MIT 多媒体实验室游览线路，学生们将有机会进入平时不对外开放的实验室等场所。 下午：前往麻萨诸塞州最大的 outlet 进行购物。	
D9	波士顿创新中心 上午：机器人企业参观 - 创新和社会责任 全面展示从部队救援用的战场救护机器人（Battlefield Extraction-Assist Robot，BEAR）到工业用的 Kinova 机械臂、VGO 远程呈现系统到用于物料搬运的 QC Bot 等高科技产品。 下午：创新思维课程 - 小组课题汇报，结业仪式 学员以组为单位，进行对创新课程和参观内容的总结，交流所得所想。	
D10	纽约 上午：早餐后前往纽约 下午：纽约市区游览 抵达纽约游览第五大道、洛克菲勒中心、徜徉时代广场夜景，感受“大苹果”的都市魅力	
D11	纽约 上午：纽约市区游览、参观华尔街 坐船环游自由女神岛（不上岛）， 下午：午餐后前往首府华盛顿晚上抵达华盛顿特区	
D12	华盛顿 全天：华盛顿市区游览 游览白宫、国会大厦、林肯纪念堂，国家图书馆	
D13	华盛顿——中国 早餐后前往机场，乘机返回中国。	
D14	中国 回到中国	

注：项目计划 25 人成团，如未达到 25 人，项目研修费用将进行调整或根据实际情况调整项目时间，具体行程安排以实际出团行程为主。